

Curriculum Vitae

Personalia

Achternaam: Ubbels
Voornaam: Anne
Adres: Essesteijnstraat 145
Postcode: 2272 XT
Woonplaats: Voorburg
Telefoonnummer: 06 12142577
E-mail: anne@uenl.nl
Geboortedatum: 12-09-1972



Achtergrond en profiel

Ik ben een ervaren project- en procesmanager en organisatieadviseur. Vanuit een technische achtergrond heb ik mij gedurende mijn loopbaan verdiept in proces- en projectmanagement en organisatieontwikkeling binnen een politiek bestuurlijke omgeving.

Na mijn studie aan Wageningen University heb ik veertien jaar gewerkt op verschillende functies binnen de overheid (Provincie Utrecht, Ministerie Infrastructuur en Milieu en Rijkswaterstaat). In mijn laatste functie binnen de overheid was ik afdelingshoofd HRM bij Rijkswaterstaat. Daarna heb ik eerst als organisatieadviseur en later als managing director bij het adviesbureau Berenschot gewerkt. Op dit moment ben ik mede-eigenaar van het adviesbureau Ubbels+Langerak en tevens als associé verbonden aan Berenschot.

Als project- en procesmanager heb ik een ruime ervaring met het begeleiden van complexe besluitvormingsprocessen en verandertrajecten op het gebied van klimaat, energie, water, ruimte en mobiliteit. Het bijeen brengen van verschillende partijen, belangen en wensen is daarbij een belangrijk onderdeel van mijn werk.

Door mijn brede werkervaring bij de overheid en de advieswereld ben ik uitstekend in staat om inhoud en proces te verbinden, een brug te slaan tussen omgeving en overheid, kennis om te zetten naar beleid en strategische vraagstukken te vertalen naar concrete acties. Ik heb een goed gevoel voor (bestuurlijke) verhoudingen binnen organisaties en ben creatief en tactvol in het aansturen van teams en het gezamenlijk zoeken naar nieuwe kansen of oplossingen. Mijn werkwijze kan worden gekenmerkt als resultaatgericht, enthousiasmerend, initiatiefrijk en verbindend.

Ubbels + Langerak

Werkervaring

Ubbels en Langerak V.O.F.

september 2017 - heden

Functie: Zelfstandig ondernemer

Proces- projectmanager en organisatieadviseur in het fysieke domein

Als project- en procesmanager en organisatieadviseur ben ik werkzaam op het gebied van klimaat, energie, water, mobiliteit en ruimte. In alle gevallen is hierbij sprake van nauwe samenwerking tussen (bestuurlijke) opdrachtgevers, professionals uit verschillende disciplines en betrokken stakeholders.

Berenschot B.V.

januari 2016 -september 2017

Functie: Managing director

Managing director van de groep Besturing en Samenwerking Fysieke Omgeving binnen Berenschot. Berenschot is een onafhankelijk organisatieadviesbureau met opdrachtgevers in de publieke en private sector. Naast reguliere managementtaken was de omvorming van de adviesgroep van het 'traditionele' fysieke domein naar thema's als energietransitie, klimaatadaptatie en nieuwe vormen van mobiliteit een belangrijke opdracht.

Ubbels en Langerak V.O.F.

oktober 2013 - januari 2016

Functie: Zelfstandig ondernemer

Proces- projectmanager en organisatieadviseur in het fysieke domein

Oprichting van bureau Ubbels + Langerak. Als project- en procesmanager en organisatieadviseur werkzaam op het gebied van klimaat, water, mobiliteit en ruimte.

Lyceum Ypenburg

augustus 2014 - november 2014

Functie: docent natuurkunde

Naast mijn werkzaamheden als zelfstandig ondernemer heb ik twee dagen per week natuurkunde gedoceerd aan derde en tweede klassen HAVO/VWO/Gymnasium aan het Lyceum Ypenburg.

Berenschot B.V.

2009-2013

Functie: Managing consultant

Berenschot is een onafhankelijk organisatieadviesbureau met opdrachtgevers in de publieke en private sector. Als managing consultant adviseerde ik overheden met betrekking tot strategische vraagstukken op het gebied van organisatieverandering en op het gebied water, ruimte en mobiliteit. Intern Berenschot verantwoordelijk voor projectmanagement, acquisitie, ontwikkeling junioren en vernieuwing binnen het vakgebied.

Rijkswaterstaat, Dienst Verkeer en Scheepvaart

2007-2009

Functie: Hoofd HRM

Als Hoofd HRM verantwoordelijk voor de aansturing van de afdeling HRM, strategisch adviseur van de HID, lid van het MT Bedrijfsvoering en verantwoordelijk voor het personeelsmanagement binnen de dienst. Het professionaliseren van de afdeling HRM

Ubbels + Langerak

was een belangrijk onderdeel van mijn werkzaamheden. Daarnaast was ik eindverantwoordelijk voor het cultuur veranderingstraject binnen de hele dienst, gericht op het begeleiden van medewerkers in de nieuwe, meer kaderstellende rol van de landelijke diensten binnen Rijkswaterstaat.

Rijkswaterstaat, Corporate Dienst

2006-2007

Functie: Projectmanager organisatieontwikkeling

In deze functie was ik verantwoordelijk voor het opzetten en aansturen van multidisciplinaire teams die reorganisaties binnen Rijkswaterstaat begeleidden. Daarnaast verantwoordelijk voor het opstellen van het Organisatie & Formatie rapporten, het plaatsingsproces en advisering aan de dienstleiding met betrekking tot het desbetreffende reorganisatieproces.

Ministerie Verkeer en Waterstaat, DG Water

2001-2006

Functie: Senior beleidsmedewerker

In deze functie was ik als senior beleidsmedewerker verantwoordelijk voor verschillende inhoudelijke dossier en projecten. Voorbeelden hiervan zijn Waterbeheer 21^e eeuw, het Nationaal Bestuursakkoord Water, de Integrale Waterwet en Watertoets.

Rijkswaterstaat, RIZA

1996-2001

Functie: Beleidsadviseur/projectleider integraal waterbeheer

Binnen de afdeling Landelijke Zaken hield ik mij bezig met modellering en beleidsadvisering op het gebied van de landelijke waterverdeling, veiligheidsnormering en interactieve besluitvorming in het waterbeheer.

Provincie Utrecht

1995-1996

Functie: Beleidsmedewerker oppervlaktewaterbeheer

Binnen de provincie Utrecht hield ik mij bezig met modellering en advisering op het gebied van gemeentelijke riooloverstorten.

Opleidingen

Landbouwuniversiteit Wageningen

1990 - 1995

Studie: Milieuhygiëne

Specialisatie: Integraal waterbeheer

Predocrale gedeelte van de lerarenopleiding

1994

Vorbereidend Wetenschappelijk Onderwijs (VWO)

1984 - 1990

Ubbels + Langerak

Cursussen

- Professional Scrum Master, CIBIT academy (2017)
- Authentic Leadership Development Program, Harvard Business School (2013)
- Management Leertraject Rijkswaterstaat, Kessels en Smit (2008)
- Talentmanagement, Nijenrode (2008)
- Persoonlijke effectiviteit in het sturen van verandering, De Baak (2006)
- Managen van complexe beleidsprocessen, GITP (2003)
- Creatief en informatief schrijven, Centrum voor communicatie en journalistiek (2002)
- How to manage a professional service firm, Samhoudt (2001)
- Persoonlijke communicatie, GITP (2000)
- Teamrol-training, Belbin (2000)
- Projectleider interactieve planvorming, Rijkswaterstaat (1998)

Nevenactiviteiten

- Jobcoach bij Vluchtelingenwerk

Projecten uitgevoerd door Anne Ubbels (Ubbels+Langerak en Berenschot)

- **Procesmanager Proefcasus Eindhoven Airport**
Het doel van de Proefcasus is om op innovatieve wijze via participatie en overleg met de omgeving (omwonenden en maatschappelijke organisaties, experts, bedrijven en overheden) tot het best haalbare advies te komen over de ontwikkeling van Eindhoven Airport tot een toekomstbestendige, duurzame en meer op kwaliteit gerichte luchthaven. Ten aanzien van de aanpak staat een open en transparant proces met omgeving centraal. Als procesmanager ben ik verantwoordelijk voor het vormgeven van deze aanpak en het opzetten en begeleiden van de interactiemomenten met de omgeving.
- **Begeleiding Werkgroep Gevolgbestrijding Overstromingen (Deltaprogramma)**
De stuurgroep Deltaprogramma constateerde in november 2017 dat 'gevolgbeperking overstromingen' nauwelijks wordt opgepakt. Overstromingsrisico's spelen op dit moment nauwelijks een rol bij keuzes in ruimtelijke ontwikkelingen. Als door nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen overstromingsrisico's achter de dijken oplopen, moeten we dijken steeds blijven ophogen om in Nederland veilig te kunnen blijven wonen en werken. Dit is ongewenst en niet houdbaar. Om te zorgen dat gevolgbeperking een volwaardig en geactiveerd onderdeel wordt binnen het Deltaprogramma, heeft de stuurgroep een werkgroep 'gevolgbeperking overstromingen' in het leven geroepen, met de vraag om met een aanpak te komen met concrete acties en wie hiermee aan de slag moeten. Begeleiding van de werkgroep om te komen tot haar advies.
- **Railmap ERTMS- Programmabeslissing (ProRail)**
Omdat het huidige ATB systeem voor de beveiliging van het spoor verouderd, is door het Kabinet besloten het systeem de komende decennia te vervangen voor ERTMS; de nieuwe Europese standaard voor treinbeveiliging. De invoering van ERTMS wordt uitgewerkt in een gezamenlijk programma van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, ProRail en NS. Het ERTMS is een programma in de Planuitwerkingsfase. Er wordt toegewerkt naar één integrale programmabeslissing. De programmabeslissing heeft een dermate complex karakter dat hiertoe 22 achterliggende rapporten en één integraal eindrapport - de Railmap 4.0 wordt opgesteld. Verantwoordelijk voor het schrijven van een goed leesbare Railmap 4.0 die de onderliggende documenten helder en bondig samenvat en de Tweede Kamer inzicht verschaft in nut en noodzaak van ERTMS.
- **Implementatie concessiegerichte sturing Connexxion (Transdev)**
Recentelijk heeft Connexxion Openbaar Vervoer haar organisatiemodel aangepast om concessiegerichte sturing in te voeren. Om de gewenste verandering in werkwijze, handen en voeten te geven is een traject ingang gezet. Gedurende dit traject wordt in een aantal sessies door directie, staf en concessiedirecteuren concreet invulling worden gegeven aan de gewenste samenwerking tussen het hoofdkantoor en de afzonderlijke concessies. Het gaat hierbij zowel om de harde (structuur, sturings- en rapportagelijnen) en zachte (cultuur, houding en gedrag) aspecten.
- **Invulling provinciale rol op gebied van wateroverlast (Provincie Zuid Holland)**
In opdracht van de provincie Zuid Holland bezig is verkend hoe de provincie invulling kan geven aan het thema wateroverlast. Door middel van gesprekken binnen en

Ubbels + Langerak

buiten de provincie (rijk, overige provincies, waterschappen en gemeenten) is in beeld gebracht hoe wordt aangekeken tegen de:

- de ambitie van de provincie op dit onderwerp ;
- de samenhang met andere onderwerpen (waterveiligheid, watertekort, grondwater etc.) en maatschappelijke opgaven (klimaatadaptatie, energie, gezonde leefomgeving ed.);
- de rol die de provincie op zich kan nemen en wat daarvoor nodig is;
- samenwerking met andere actoren binnen en buiten de provincie.

- *Verkenning evaluatie nieuwe normering waterveiligheid (Ministerie Infrastructuur en Water)*

Op 1 januari 2017 is de gewijzigde Waterwet in werking getreden. Daarmee is de overstromingskansbenadering ingevoerd voor de primaire waterkeringen als onderdeel van het nieuwe waterveiligheidsbeleid. De nieuwe normen hebben het karakter van een overstromingskans, in plaats van de oude overschrijdingskansnorm. Vóór 2025 moet een evaluatie plaatsvinden naar de nieuwe normering, na de eerste beoordelingsronde op basis van de nieuwe normering (die loopt tot 2023). In opdracht van het Ministerie Infrastructuur en Water is een voorstel gemaakt voor de reikwijdte en aanpak van de evaluatie naar de nieuwe normering.

- *Projectleider Opheffing Natuur- en recreatieschap Zuidwestelijke Delta (Natuur- en recreatieschap Zuidwestelijke Delta)*

Het Natuur- en Recreatieschap Zuidwestelijke Delta was een gemeenschappelijke regeling waarin de gemeenten Goeree-Overflakkee, Schouwen-Duiveland, Hellevoetsluis, Nissewaard en Cromstrijen participeerden met de provincies Zuid-Holland en Zeeland. Als projectleider was ik verantwoordelijk voor het hele proces tot opheffing van het Natuur- en recreatieschap Zuidwestelijke Delta. Daarbij is gekomen tot bestuurlijke consensus (vastgelegd in een convenant) over de opheffing, de overdracht van gronden en erfpachten aan Staatsbosbeheer en gemeenten en de verdeling van de middelen. Tevens is de besluitvorming van de deelnemers in raden en staten begeleid. Tot slot is er voor de Grevelingen een nieuw Samenwerkingsverband ingericht.

- *Masterclass Energietransitie voor gemeenten (Vereniging Nederlandse Gemeenten)*

Masterclass met betrekking tot de methode van 'adaptief programmeren'. Hoe kan adaptief programmeren bijdragen aan de totstandkoming en het levend houden van de regionale energiestrategieën? Tijdens deze bijeenkomst zijn verschillende gemeenten en regio's aan de slag gegaan met de invulling van de lange termijn ambitie ten behoeve van de regionale energiestrategieën.

- *Projectleider Samenwerking opdrachtgever-opdrachtnemer bij uitvoering Drachtsterweg (Heijmans)*

Na vertraging van het project Verdiepte ligging Drachtsterweg en een geschil tussen opdrachtgever (provincie Fryslan) en opdrachtnemer(Heijmans) heeft er een schikking plaatsgevonden. Onderdeel van de afspraken was een incentive (boete) voor het aspect houding en gedrag, en de afspraak dat dit aspect onder externe begeleiding verder wordt uitgewerkt en ingevuld. Verantwoordelijk voor de begeleiding van beide partijen in de samenwerking, de uitwerking van het boetesysteem en het voorbereiden en organiseren van werksessies om concreet in beeld te brengen wat in termen van houding en gedrag nodig is om de uitvoering goed te laten verlopen, de

relatie met de omgeving te herstellen en de planning te halen. Dit heeft bijgedragen aan een verbeterde samenwerking tussen Heijmans en de Provincie waardoor de planning uiteindelijk gehaald is.

- *Projectleider Evaluatie rol van medebevoegd gezag van RWS bij Rijksinpassingsplannen voor energieprojecten (Ministerie van Infrastructuur en Milieu)*
Voor energieprojecten met een bepaalde omvang is wettelijk vastgelegd dat de besluitvorming over deze projecten wordt gecoördineerd door het Rijk via de Rijkscoördinatieregeling. De ministeries van IenM en EZ zijn hierbij samen bevoegd gezag.. Sinds 1 januari 2015 geeft Rijkswaterstaat, in opdracht van het Ministerie van IenM, invulling aan de rol van medebevoegd gezag. Met de evaluatie is inzicht te verkregen in de doeltreffendheid en doelmatigheid van de uitvoering door Rijkswaterstaat als mede bevoegd gezag. Op basis hiervan zijn verbeterpunten geformuleerd voor Rijkswaterstaat, het Ministerie IenM en heeft er een gesprek met het Ministerie EZ plaatsgevonden over de rol- en taakverdeling.
- *Projectleider Advies sturing, organisatie en werkwijze Adaptief programma Brainport City (Brainport City)*
In opdracht van het programmabureau Brainport City binnen de gemeente Eindhoven is de ontwikkelstrategie, de sturing, organisatie en de werkwijze voor adaptief programmeren uitgewerkt (in samenwerking met Blueconomy).
 - Het advies is uitgewerkt op basis van een analyse van het programma en de inbedding daarvan in de bestuurlijk drukke Brainportregio en gesprekken met het programmabureau en de projectpartners.
 - Het advies richt zich op de positionering, rol en taken van de Stuurgroep Brainport City, de taken en organisatorische inbedding van het programmabureau en de wijze waarop de regionale partners sterker in het programma kunnen worden betrokken.
 - In samenwerking met Blueconomy hebben wij daarnaast het programma van 66 projecten gestructureerd aan de hand van een aantal “handelingsperspectieven” en zijn relaties en onzekerheden binnen het programma in beeld gebracht.
- *Evaluatie afwegen in MIRT-onderzoeken en MIRT-verkenningen (Ministerie van Infrastructuur en Milieu)*
In opdracht van het Ministerie van Infrastructuur en Water is onderzocht op welke wijze is afgewogen in de MIRT-onderzoeken en -verkenningen die in het kader van MIRT bereiken zijn uitgevoerd. Het ging daarbij in het bijzonder om het ophalen van de kennis en ervaringen met betrekking tot het maken van keuzes en het afwegen van opgaven, oplossingsrichtingen en maatregelen. De opgehaalde kennis en ervaringen zijn omgezet in een advies ten bate van toekomstige MIRT-onderzoeken en -verkenningen en, in het bijzonder, de drie gebiedsgerichte bereikbaarheidsprogramma's die in 2017 zijn gestart.
- *Projectleider Actualisatie Spelregels Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport - Vernieuwing van het MIRT (Ministerie van Infrastructuur en Milieu)*
In opdracht van het Ministerie van Infrastructuur en Milieu zijn 'Spelregels van het MIRT' geactualiseerd. De nieuwe spelregels vervangen de spelregels die in werking traden op 1 januari 2012. Aanleiding van de actualisatie was de Vernieuwing van het MIRT. Om het MIRT klaar te maken voor de toekomst is in 2014 het rijk- regio programma Vernieuwing MIRT gestart. Met de vernieuwing wordt vanuit opgaven

Ubbels + Langerak

naar projecten gewerkt, vanuit dialoog naar afspraken en vanuit een breed handelingsperspectief naar inzet van (financiële) middelen. De kernelementen van de Vernieuwing MIRT zijn in de spelregels verwerkt. In 2016 heeft tevens een Interdepartementaal Beleidsonderzoek (IBO) plaatsgevonden naar flexibiliteit in infrastructurele planning. De keuzes van het Kabinet ten aanzien van het IBO zijn eveneens in de spelregels opgenomen.

- *Projectleider MIRT onderzoek Alblasserwaard-Vijfheerenlanden(Provincie Zuid Holland)*
Projectmanager van het MIRT onderzoek dat tot doel heeft om de opgave ten aanzien van het klimaat en waterveiligheid in het gebied te verbinden met ruimtelijke en economische ontwikkeling. In samenwerking met de omgeving (bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties, burgers) en betrokken overheden zijn concrete maatregelen verkend en in beeld gebracht. Als projectleider was ik verantwoordelijk voor het opstellen van het plan van aanpak, begeleiding van alle bestuurlijke momenten, voorbereiding en begeleiding van werksessies met interne en externe betrokkenen, het schrijven van (tussen-) producten ten behoeve van overlegmomenten en het adviseren/betrekken van de projectleiding bij inhuren van adviseurs. Het onderzoek werd getrokken vanuit de Provincie Zuid Holland en uitgevoerd in samenwerking met tien gemeenten, waterschap Rivierenland, Rijkswaterstaat en het DG Ruimte en Water.
- *InnovA58 (Ministerie Infrastructuur en Milieu)*
Het project InnovA58 heeft tot doel om de doorstroming op de A58 tussen Eindhoven-Tilburg en St. Annabosch-Galder te verbeteren door capaciteitsknelpunten op deze trajecten op te lossen en te voorkomen. Bijzondere vereiste is dat er een versnelling in de realisatie plaatsmoet vinden en er maximaal ingezet wordt op de toepassing van innovaties. Binnen het project verantwoordelijk voor het opstellen van de integrale eindrapportage van de verkenningsfase van het project InnovA58 en het opstellen van een projectplan voor de volgende fase (planuitwerking). Het organiseren van een Project follow-up bijeenkomst maakt hiervan onderdeel uit.
- *MIRT onderzoek Goederencorridor Oost Nederland (Ministerie Infrastructuur en Milieu)*
Als projectmanager was ik verantwoordelijk voor het opstellen van een projectplan met rijk, regio en bedrijfsleven dat scope, doel, resultaat, organisatie en werkwijze beschrijft van het MIRT onderzoek gericht op het in beeld brengen van de kansen en belemmeringen met betrekking tot het optimaliseren van de multimodale goederencorridor Rotterdam - Oost Nederland -Duitsland.
- *MIRT onderzoek “(Inter)nationale connectiviteit Zuidelijke Randstad” (Ministerie Ministerie Infrastructuur en Milieu en provincie Zuid Holland)*
Verantwoordelijk voor het opstellen van een door overheden en private partijen gedragen Plan van Aanpak voor de uitvoering van het onderzoek. Het onderzoek is gericht op "het verkrijgen van zicht op de wenselijkheid en effectiviteit van verbeteringen ten aanzien van internationale connectiviteit, zodat oplossingsrichtingen kunnen worden geformuleerd die de economische kracht van de Zuidelijke Randstad versterken."

Ubbels + Langerak

- Procesbegeleiding verschillende MIRT-projecten (Ministerie IenM)
Als procesbegeleider betrokken bij diverse MIRT projecten: Kick-off bijeenkomst van het MIRT-onderzoek Brainport Avenue Eindhoven 2020-2040, procesbegeleiding Rijksstructuurvisie Grevelingen-Volkerak-Zoommeer, PSU en Plan van Aanpak Noordkant Amsterdam, PSU N35 (Wythmen-Nijverdal), PSU en Plan van Aanpak Landzijdige bereikbaarheid Lelystad Airport, procesbegeleiding Rijksstructuurvisie Almere Amsterdam Markermeer.
- Project start-up (PSU) en Project follow-up (PFU) N31 Traverse Harlingen (Ballast Nedam en Alliantie N31)
Voorbereiden en faciliteren van de PSU (2014) voor de planuitwerkingsfase van de uitbreiding van de N31 in Harlingen. Doel van de PSU was om doelen, verwachtingen, belangen en zorgpunten te expliciteren. Na de PSU is een plan van aanpak voor de samenwerking tussen opdrachtnemer (Ballast Nedam) en opdrachtgever (RWS, Provincie Fryslan en Gemeente Harlingen) opgesteld. Aan deze PSU namen 50 direct betrokkenen deel. Een jaar later (2015) is een PFU georganiseerd om een gedeeld beeld te krijgen van de realisatiefase en de verwachtingen tussen opdrachtgever en opdrachtnemer over de invulling van deze fase te expliciteren.
- Reorganisatie UNETO-VNI (UNETO-VNI)
Advisering aan UNETO-VNI over het opstellen van het Organisatie en Formatierapport ten behoeve van de reorganisatie. Advies over zowel de inhoud van het rapport als het proces van totstandkoming (betrokkenheid medewerkers en management).
- Actieprogramma Ruimte (Ministerie Infrastructuur en Milieu)
Invulling van het Actieprogramma Ruimte van DG Ruimte en Water (DGRW). Selectie en beschrijving van projecten/opgaven die voor DGRW prioritair zijn en waar zij de komende beleidsperiode de meeste tijd, energie en aandacht aan zal schenken.
- Strategische advisering reorganisatie GPO (Rijkswaterstaat)
Advies aan het DT van het onderdeel Grote Projecten en Onderhoud (GPO) van Rijkswaterstaat over de gevolgen van de reorganisatie en aanbevelingen met betrekking tot: de communicatie richting medewerkers en management, mobiliteit en inhuur, de implementatie van de nieuwe werkwijze, het behalen van de beoogde kwaliteitslag en anticipatie op toekomstige (beleids)thema's.
- Projectleider Inbedding Ruimte voor de Rivier (Rijkswaterstaat)
Als projectleider verantwoordelijk voor de uitwerking en implementatie van de inbedding van de directie Ruimte voor de Rivier binnen Rijkswaterstaat. Hierbij kwamen de personele toedeling, herziening van sturingslijnen, beschrijving van het plaatsingsproces en huisvesting aan de orde.
- Rijksstructuurvisie Grevelingen-Volkerak-Zoommeer (Rijkswaterstaat)
Als facilitator van groepsessies betrokken bij de totstandkoming en voortgang van de Rijksstructuurvisie Grevelingen-Volkerak-Zoommeer.
- MIRT-project Calandspoorbrug (Ministerie Infrastructuur en Milieu)
In deze MIRT verkenning en planstudie wordt gezocht naar een oplossing voor de beperkte levensduur en capaciteit voor het treinverkeer van de Calandspoorbrug.

Ubbels + Langerak

Verantwoordelijk voor de project start-up (PSU) en het opstellen van een initiatiefdocument en projectplan dat bestuurlijk is vastgesteld.

- *Projectleider Vervlechting HWBP-2 en Programmadirectie Ruimte voor de Rivier met GPO (Rijkswaterstaat)*
Ontwikkeling van scenario's voor de wijze waarop HWBP-2 en de Programmadirectie Ruimte voor de Rivier binnen het dienstonderdeel GPO van Rijkswaterstaat kan worden ondergebracht. Er zijn drie scenario's ontwikkeld die variëren van behouden van de programma's als zelfstandige entiteit tot volledige vervlechting binnen de dienst. De rapportage heeft als input gediend voor besluitvorming door het bestuur.
- *Projectleider Verkenning samenhang nHWBP en Deltaprogramma Rivieren (Ministerie Infrastructuur en Milieu)*
Verkenning naar de samenhang tussen de regioprocessen in het Deltaprogramma Rivieren en het nHWBP om de totstandkoming van het Deltaplan Waterveiligheid (uitvoeringsprogramma) te borgen. Het onderzoek heeft zich geconcentreerd op de vraag op welke wijze projecten voor het Deltaplan Waterveiligheid geselecteerd kunnen wijze en hoe de interactie met nHWBP, de regioprocessen het programmabureau Rivieren vormgegeven kan worden.
- *Checklist Rijksstructuurvisies (Ministerie Infrastructuur en Milieu)*
Projectleider van een opdracht waarbij een checklist opgesteld is met als doel om het proces van de totstandkoming van Rijksstructuurvisies binnen het ministerie meer te professionaliseren en uniformeren.
- *Houtskoolschets, Verbeterplan en Verplatting van Rijkswaterstaat GPO (Rijkswaterstaat)*
Beschrijving van de nieuwe organisatiestructuur, de gewenste werkwijze en verbetermaatregelen ten behoeve van Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud (GPO). Voor het herontwerpen van de verschillende processen binnen RWS is de kr8 methodiek (LEAN) gebruikt, waarbij de klant (de gebruiker) centraal staat en waarbij processtappen die geen waarde toevoegen voor de klant worden verwijderd.
- *Projectdirectie Sneller&Beter: commissie Elverding (Ministerie Infrastructuur en Milieu)*
Detachering bij de projectdirectie Sneller&Beter ten behoeve van het verder operationaliseren en implementeren van het gedachtegoed van de commissie Elverding (versnellen en verbeteren van besluitvorming bij droge en natte infrastructuur). Dit is gedaan door het in gang zetten van een cultuurverandering (andere manier van werken), het overdragen van kennis en het ontwikkelen van ondersteunende producten en instrumenten zoals bijvoorbeeld de Handreiking MIRT-verkenning en het actualiseren van de MIRT-spelregels.
- *Secretaris Commissie Permanente Structuur en Dubbel opstaptarief in de treinrailketen (Ministerie Infrastructuur en Milieu)*
Secretaris van de onafhankelijke commissie onder leiding van de heer Henry Meijdam die heeft geadviseerd over:
 - het dubbel opstaptarief op het spoor,
 - enkelvoudig in- en uitchecken in de treinrailketen,

Ubbels + Langerak

- de permanente structuur voor de OV-chipkaart en
 - het verlagen van het instaptarief van € 4 naar € 3.
-
- *Verkenning structuurwijziging afdeling Mobiliteit en Milieu (Provincie Zuid Holland)*
Projectleider van een verkenning naar mogelijke structuurwijziging van de afdeling Mobiliteit en Milieu van de provincie Zuid Holland. In deze verkenning is ingegaan op de nut en de noodzaak van een structuurwijziging en de mogelijke varianten van een structuurwijziging voor de afdeling . Verschillende varianten van een eventuele wijziging in de structuur zijn beoordeeld op hun voor- en nadelen en vergeleken met de huidige situatie.
 - *Projectleider Samenwerking tussen Waterschapsbedrijf Limburg en gemeenten in de afvalwaterketen (WBL)*
Als projectleider verantwoordelijk voor een traject waarin op basis van een aantal business cases is gekeken naar de mogelijkheden en eventuele meerwaarde van samenwerking tussen het WBL en gemeenten als gelijkwaardige partner met betrekking tot de afvalwaterketen. Tevens is geadviseerd over de communicatie vanuit WBL en waterschappen met betrekking tot dit onderwerp.
 - *Implementatie programmamanagement waterschap Zuiderzeeland (Waterschap Zuiderzeeland)*
Definiëring van de sturingsfilosofie van het waterschap Zuiderzeeland en de wijze waarop programmamanagement binnen deze sturingsfilosofie past. Hierbij zijn de kaders voor het programmamanagement, de programmacoördinatie en de afstemming met de lijnorganisatie opnieuw gedefinieerd en vastgesteld . Onderdeel was het faciliteren van meerdaagse sessies met het MT, programmamanagers en programmacoördinatoren. Tevens is een voorstel gedaan voor het vervolgproces. Het waterschap is inmiddels aan de slag gegaan met dit proces.
 - *Uitvoeringsstrategie Zuidwestelijke Delta (Rijkswaterstaat)*
Bestuurlijk penvoerder van de uitvoeringsstrategie Zuidwestelijke Delta. De inbreng betrof voornamelijk: 1) strategische input met betrekking tot de invulling van de uitvoeringstrategie 2) het in beeld brengen van de samenhang en afhankelijkheden tussen de lopende verkenningen in het Volkerak-Zoommeer en het Grevelingenmeer en 3) doordenken van het type besluit dat nodig is om de uitvoeringstrategie te borgen.
 - *Naar een strategische zoutvoorraad (Rijkswaterstaat)*
Advisering over aanleg, beheer en aanwending van een strategische voorraad strooizout voor heel Nederland.
 - *Strategische verkenning naar de (veranderende) rol van de provincie Zuid Holland met betrekking tot de waterketen (Provincie Zuid Holland)*
Op basis van een korte literatuurstudie en interviews binnen de provincie Zuid Holland is verkend wat de mogelijke rollen kunnen zijn voor de provincie Zuid Holland met betrekking tot de integratie in de waterketen en wat dit betekent in termen van benodigde activiteiten en competenties.

Ubbels + Langerak

- Krachtenveldanalyse Impuls Dynamisch Verkeersmanagement Vaarwegen (Rijkswaterstaat)
In opdracht van Dienst Verkeer en Scheepvaart (Rijkswaterstaat) is een krachtenveldanalyse gemaakt van externe partijen om tot een goede en snelle uitvoering van het maatregelenpakket 'Impuls Dynamisch Verkeersmanagement Vaarwegen' (IDVV) te komen.
- Speelveld regionale diensten Rijkswaterstaat (Rijkswaterstaat)
In opdracht van de Waterdienst (Rijkswaterstaat) is het 'natte' speelveld van de regionale diensten in kaart gebracht en op overzichtelijke wijze gepresenteerd. Hierbij is specifiek ingegaan op de invulling van omgevingsmanagement door RWS.
- Rekenkameronderzoek Verbonden Partijen (Waterschap Rijn en IJssel)
Onderzoek naar de wijze waarop het waterschap Rijn en IJssel met haar verbonden partijen (samenwerking met combinatie van financieel en bestuurlijk belang).
- Synergie binnen Rijkswaterstaat (Rijkswaterstaat)
Onderzoek in opdracht van de Staf DG Rijkswaterstaat de naar de aanwezige en mogelijke synergievoordelen tussen de drie netwerken (hoofdwegensysteem, hoofdvaarwegensysteem en hoofdwatersysteem) van Rijkswaterstaat.
- Kostenbesparing bij integratie in de waterketen (Vitens)
Onderzoek naar de mogelijkheden tot kostenbesparing bij samenwerking of integratie in de waterketen.
- Position Paper Doelmatigheid in de Waterketen (Vewin)
Penvoering bij de totstandkoming van het position paper dat door de Vewin is opgesteld om een bijdrage te leveren aan de discussie rond doelmatigheid in de waterketen in het kader van de heroverwegingen 2010.
- Rotterdam-The Hague Airport (Gemeente Den Haag)
Verantwoordelijk voor het proces van de naamswijziging van Rotterdam Airport in Rotterdam-The Hague Airport. Bijeenbrengen van de verschillende partijen en belangen uitmondend in een getekende bestuurlijke overeenkomst en feestelijke doop.
- Infrabeheer in balans? (Provincie Zeeland)
Als projectleider verantwoordelijk voor een onderzoek naar de taak- en personeelsontwikkeling vanaf 2005 tot 2015 voor de afdeling Infrabeheer van de provincie Zeeland. Onderdeel van dit onderzoek was het uitvoeren van een werkdrukmeting. In een vervolg op het eerste onderzoek is in 2010 een nieuw organisatiemodel voor de afdeling ontwikkeld. Dit organisatiemodel is na een reorganisatie inmiddels geïmplementeerd.