

Curriculum Vitae

Personalia

Achternaam:	Langerak
Voornaam:	Lennert
Adres:	Essesteijnstraat 145
Postcode	2272 XT
Woonplaats:	Voorburg
Telefoonnummer:	06 1230 9449
E-mail:	lennert@uenl.nl
Website:	www.uenl.nl
Geboortedatum:	18-03-1969

Profiel

Ik ben een ervaren project- en procesmanager. Door mijn brede werkervaring bij overheden, commerciële adviesbureaus en kennisinstellingen ben ik bij uitstek in staat strategisch te schakelen tussen verschillende “werelden”.

Vanuit een generalistische insteek weet ik samen met professionals uiteenlopende informatie en kennis om te vormen tot relevante managementvraagstukken en bestuurlijke dilemma's. Een energieke enthousiaste aanpak, focus op resultaten in plaats van barrières, een goed gevoel voor bestuur en politiek en een gezond relativeringsvermogen zijn kenmerkend aan mijn stijl van werken.

Ubbels + Langerak

Werkervaring

Ubbels + Langerak V.O.F.

oktober 2013 - heden

Functie: Zelfstandig ondernemer
Proces en -projectmanager

In oktober 2013 heb ik samen met Anne Ubbels het bureau Ubbels + Langerak opgericht. Dit bureau richt zich op project- en procesmanagement en organisatieontwikkeling voor ruimte, water en mobiliteit. Nauwe samenwerking met opdrachtgever, resultaatgerichtheid en gevoel voor bestuur en besluit staan daarbij centraal.

Adviesbureau Lennert Langerak

2007 - 2013

Functie: Zelfstandig ondernemer
Proces en -projectmanager

In 2007 heb ik mijn eigen adviesbureau opgericht. Dit adviesbureau richtte zich op project- en procesmanagement van ruimtelijke ontwikkelingen.

StadNetwerk B.V.

2006 - 2007

Functie: Senior Consultant Stedelijke Ontwikkeling

StadNetwerk is een bureau dat overheidsorganisaties, corporaties en andere partijen met organisatieadvies en procesmanagement ondersteunt in de stedelijke ontwikkeling. Binnen StadNetwerk was ik verantwoordelijk voor de acquisitie en uitvoering van complexe adviesprojecten en voor coaching en begeleiding van de junior medewerkers.

Provincie Zuid-Holland

2003 - 2006

Functie: Programmaleider Zuidvleugel
Directie: Ruimte en Mobiliteit
Bureau: Visie, Ontwikkeling en Strategie

In deze functie was ik verantwoordelijk voor de provinciale inzet binnen de bestuurlijke samenwerking in de Zuidvleugel. Zowel inhoudelijk, via de coördinatie van de inbreng van beleidssectoren, als bestuurlijk als eerste adviseur voor het college van Gedeputeerde Staten.

Provincie Zuid-Holland

2002 - 2003

Functie: Clusterleider Milieu & RO
Directie: Groen, Water en Milieu
Bureau: Gebiedsgericht Milieubeleid, cluster Milieu en RO

In deze functie was ik zowel verantwoordelijk voor vertaling van het provinciaal milieubeleid in ruimtelijke beleidsprocessen als voor de inbreng van "RO-kennis" binnen het milieubeleid. Daarnaast was ik als clusterleider lijnverantwoordelijk voor de personele aansturing van het cluster en het verder optuigen van het werkveld Milieu en RO.

Ubbels + Langerak

ARCADIS Ruimtelijke Ontwikkeling

2000 - 2002

Afdeling: Projectleiding

Functie: Senior projectleider

In deze functie gaf ik als senior projectleider leiding aan multidisciplinaire projectteams op het terrein van gebiedsontwikkeling.

TNO Inro

1994 - 2000

Afdeling: Ruimtelijke Ontwikkeling

Functie: Projectleider / beleidsadviseur Ruimtelijke Ordening

Binnen de afdeling Ruimtelijke Ontwikkeling van TNO Inro hield ik mij bezig met onderzoek en advies op het raakvlak van ruimtelijke ordening/mobiliteit en beleidsvorming.

Opleidingen

Landbouwwuniversiteit Wageningen

1987 - 1993

Studie: Cultuurtechniek

Specialisatie: Ruimtelijke Planvorming

Vorbereidend Wetenschappelijk Onderwijs (VWO)

1981 - 1987

Cursussen

Leiderschapsprogramma De Baak

Projectmatig werken in een bestuurlijke context

Projectmanagement

Onderhandelingsvaardigheden

Effectieve gesprekstechnieken

Resultaatgerichte zelfsturing

GIS Arc View

Commerciële adviesvaardigheden

Projectleiding

Ubbels + Langerak

Projectbijlage bij CV Lennert Langerak

Ubbels en Langerak V.O.F.

2013 – heden

- Toekomstverkenning Maritieme Cluster Zuid-Holland (provincie Zuid-Holland, regio Drechtsteden, regio Alblasserwaard-Vijfheerenlanden, MRDH, gemeente Rotterdam)
Als projectmanager ben ik verantwoordelijk voor de toekomstverkenning Maritieme Cluster in Zuid-Holland. Deze verkenning is er op gericht om vanuit een gezamenlijk (overheid, onderwijs, ondernemers en onderzoek) beeld van de mogelijke toekomst voor het Maritieme Cluster een handelingsperspectief te ontwikkelen.
- Gebiedsontwikkeling Grevelingen/Volkerak-Zoommeer (provincie Zuid-Holland/RWS/lenM)
Namens de provincie Zuid-Holland, RWS en lenM was ik plv. projectmanager van de uitwerking van het gebiedsontwikkelingsproces in Grevelingen en Volkerak-Zoommeer (binnen de MIRT Verkenning Grevelingen/Volkerak-Zoommeer). In dit proces wordt vanuit gebiedsontwikkeling en publiek-private samenwerking in gebiedscoöperaties (vanuit waardecreatie en innovatieve marktbenadering) bijgedragen aan zicht op bekostiging van investeringen die worden voorbereid in de MIRT Verkenning Grevelingen-Volkerak-Zoommeer.
- MIRT-onderzoek Alblasserwaard-Vijfheerenlanden (provincie Zuid-Holland/lenM)
Dit MIRT-onderzoek is er op gericht de waterveiligheidsopgaven (Deltaprogramma Rijnmond-Drechtsteden) te verbinden met regionale ruimtelijk-economische opgaven in Alblasserwaard-Vijfheerenlanden. Als procesmanager was ik verantwoordelijk voor het proces van (bestuurlijke) samenwerking tussen verschillende overheden (lokaal, regionaal en nationaal) bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties.
- MIRT onderzoek "(Inter)nationale connectiviteit Zuidelijke Randstad" (Ministerie lenM en provincie Zuid Holland)
Verantwoordelijk voor het opstellen van een door overheden en private partijen gedragen Plan van Aanpak voor de uitvoering van het MIRT-onderzoek. Het onderzoek is gericht op "het verkrijgen van zicht op de wenselijkheid en effectiviteit van verbeteringen ten aanzien van internationale connectiviteit, zodat oplossingsrichtingen kunnen worden geformuleerd die de economische kracht van de Zuidelijke Randstad versterken."
- MIRT Onderzoek Goederencorridor Oost (Ministerie lenM)
Als adviseur verantwoordelijk voor het in nauwe samenwerking tussen Rijk en Regio opstellen van het projectplan voor het MIRT Onderzoek naar de Goederencorridor Oost.
- Gebiedsregisseur Duin, Horst & Weide (Landschapstafel Duin Horst & Weide)
Als gebiedsregisseur ben ik namens de Landschapstafel Duin Horst & Weide (Leiden, Den Haag, Wassenaar, Voorschoten en Leidschendam-Voorburg, terreinbeheerders, grondeigenaren, ondernemers en maatschappelijke organisaties) verantwoordelijk voor het opstellen, organiseren en realiseren van het Meerjaren Investeringsprogramma voor het Metropoolitaan Groengebied Duin Horst & Weide. (www.duinhorstweide.nl)

Ubbels + Langerak

- *Project Start Up (PSU) en Project follow-up (PFU) N31 Traverse Harlingen (Ballast Nedam en Alliantie N31)*
Voorbereiden en faciliteren van de PSU voor de planuitwerkingsfase van de uitbreiding van de N31 in Harlingen. Op basis van de PSU is een plan van aanpak voor de samenwerking opgesteld. Daarna de PFU georganiseerd om een gedeeld beeld te krijgen van de realisatiefase en de verwachtingen tussen opdrachtgever en opdrachtnemer over de invulling van deze fase te expliciteren.
- *Bestuursovereenkomst Ontwikkeling Grevelingen/Volkerak-Zoommeer (RWS)*
Adviseur en opsteller van de Bestuursovereenkomst tussen de ministeries van IenM en EZ, de provincies Zuid-Holland, Noord-Brabant en Zeeland en de Waterschappen Hollandse Delta, Scheldestromen en Brabantse Delta waarin afspraken over scope, organisatie, bekostiging en fasering van de ontwikkeling van Grevelingen en Volkerak-Zoommeer.
- *Actieprogramma Ruimte (Ministerie IenM)*
Invulling van het Actieprogramma Ruimte van DGRW. Selectie en beschrijving van projecten/opgaven die voor DGRW prioritair zijn en waar zij de komende beleidsperiode de meeste tijd, energie en aandacht aan zal schenken.
- *Programma Grevelingen/Volkerak Zoommeer (Zuidwestelijke Delta)*
Als programmasecretaris/plv. programmamanager mede verantwoordelijk voor het proces waarbij uiteenlopende partijen (publiek en privaat) via gebiedsontwikkeling gezamenlijk een bijdrage leveren aan de benodigde investeringen. (www.zwdelta.nl)

Adviesbureau Lennert Langerak

2007 – 2013

- *MIRT Verkenning Grevelingen (Bestuurscommissie Grevelingen)*
Als projectmanager verantwoordelijk voor de MIRT Verkenning Grevelingen. Deze MIRT Verkenning richt zich op de realisatie van een aantal grootschalige investeringen in de Grevelingen en de mogelijkheden die deze investeringen bieden voor regionale gebiedsontwikkeling. (www.toekomstgrevelingen.nl)
- *Projectplan NWO 2012-2015 (RWS Zuid-Holland)*
In opdracht van RWS Zuid-Holland heb ik het projectplan voor het project Nieuwe Westelijke Oeververbinding 2012-2015 opgesteld. Als schakel tussen de projectmanager, technisch manager en omgevingsmanager coördineerde en regisseerde ik de inbreng vanuit verschillende invalshoeken van het project.
- *Nieuwe Westelijke Oeververbinding (ministerie IenM)*
Als adviseur Nieuwe Westelijke Oeververbinding was ik het ambtelijk aanspreekpunt binnen IenM voor de Nieuwe Westelijke Oeververbinding. Ik was verantwoordelijk voor de ambtelijke afstemming met de regio, de advisering van minister en directeur en het informeren van de Tweede Kamer
- *Rotterdam Vooruit (ministerie IenM)*
In opdracht van het ministerie van IenM was ik medeverantwoordelijk voor het organiseren van de “Haagse besluitvorming” binnen de Verkenning Rotterdam Vooruit: afstemming tussen verschillende departementen en voorbereiding en advisering van directeur en minister over bestuurlijke overleggen en besluitvorming.

Ubbels + Langerak

- Persconferentie IJmeerverbinding (ministerie IenM)
Als facilitator heb ik de persconferentie begeleid waarin de marktpartijen hun oplossingen voor de IJmeerverbinding tussen Amsterdam en Almere presenteerden.
- Rijk-Regioprogramma Amsterdam-Almere-Markermeer (ministerie VenW)
Als adviseur van het Rijk-Regioproject Amsterdam-Almere-Markermeer (RRAAM) was ik betrokken bij het uitwerken van de organisatie en formatie van RRAAM.
- Metropoolbrief Rotterdam – Den Haag - Leiden (ministerie VenW)
Namens de Minister van VenW was ik opsteller van deze brief aan de Tweede Kamer, over de samenhangende besluitvorming over infrastructurele investeringen in de Metropoolregio Rotterdam-Den Haag-Leiden.
- Rijksstructuurvisie Randstad 2040 (ministerie VenW)
Namens het Ministerie van VenW was ik aanspreekpunt voor het ministerie van VROM over de inhoud van de Rijksstructuurvisie over de toekomstige ontwikkeling van de Randstad.
- Adviseur Randstad Urgent (ministerie VenW)
Vanaf de start van het programma was ik betrokken bij Randstad Urgent. Ik heb binnen het programma Randstad Urgent uiteenlopende rollen vervuld. Ik was ondermeer nauw betrokken bij de het opstapen van de programmaorganisatie, de selectie van bestuurlijke duo's voor de verschillende RU-projecten en was RU-accountmanager voor Rotterdam Vooruit.
- Kwartiermaken Alliantie Haringvliet (provincie Zuid-Holland)
Als adviseur betrokken bij de alliantievorming tussen verschillende partijen rond het Haringvliet. Gezocht is naar samenwerkingsprojecten die recht doen aan de gezamenlijke belangen van de verbonden partijen.
- Programmamanager Zicht op de Grevelingen (G.Z-H)
Als programmamanager van het gebiedsontwikkelingsprogramma Zicht op de Grevelingen was ik in opdracht van twee provincies en vijf gemeenten verantwoordelijk voor het opzetten van een uitvoeringsprogramma en –organisatie voor de ontwikkeling van de Grevelingen.

StadNetwerk B.V.

2006 – 2007

- Deelprojectleider wijktoer Minister Vogelaar (ministerie WWI)
In opdracht van het Ministerie van WWI was ik verantwoordelijke voor de inhoudelijke voorbereiding van de wijktoer van Minister Vogelaar langs de 40 geselecteerde "aandachtswijken".
- Woonvisie Zuid-Holland (Provincie Zuid-Holland)
In opdracht van de provincie Zuid-Holland is een proces op gang gebracht dat moest leiden tot een herijking van het provinciale beleid op het terrein van wonen.

Ubbels + Langerak

- *Uitvoeringsprogramma Economie (provincie Zuid-Holland)*
Vanuit de ambities en keuzes die zijn verwoord in de Economische Visie Zuid-Holland is binnen dit project een programma opgesteld waarin wenselijke acties, gekoppeld zijn aan de doelen en rollen van de provincie.
- *Economische Visie Zuid-Holland (provincie Zuid-Holland)*
In nauwe interactie met opdrachtgevers en stakeholders zijn in deze visie de hoofdlijnen en keuzes voor het economische beleid van de provincie Zuid-Holland vastgelegd en is duidelijk gemaakt welke sturingsrollen de provincie daarin voor zichzelf ziet weggelegd.
- *Programmamanagement Uitvoering Stedelijke Vernieuwing (DG Wonen)*
In opdracht van DG Wonen heb ik bijgedragen aan het programmamanagement van de Uitvoering Stedelijke Vernieuwing dat was gericht op de implementatie van het beleid op het terrein van stedelijke vernieuwing op regionaal en lokaal niveau.
- *Beslisnotie Zuidvleugelinvesteringen (Bestuurlijk Platform Zuidvleugel)*
Opstellen van een beslisnotitie voor het Bestuurlijk Platform Zuidvleugel over een samenhangend pakket van ruimtelijk-economische investeringen in het zuidelijk deel van de Randstad.

Provincie Zuid-Holland

2002 – 2006

- *Programmaleider Zuidvleugel*
Als programmaleider Zuidvleugel was ik verantwoordelijk voor het bepalen van provinciale inzet binnen de bestuurlijke samenwerking in de Zuidvleugel en was ik eerste adviseur van het college van Gedeputeerde Staten over dit onderwerp.
- *Transformatievisie Oude Rijnzone*
Als projectleider Transformatievisie heb ik het proces geleid om te komen tot een visie voor de transformatie van de Oude Rijnzone en was ik verantwoordelijk voor het bestuurlijk overleg daarover.
- *Regionaal Groenakkoord Zuidvleugel*
In opdracht van het Bestuurlijk Platform Zuidvleugel heb ik het proces begeleid dat heeft geresulteerd in een regionaal groenakkoord tussen rijk, provincie en gemeenten waarin is geregeld op welke wijze de groenopgave in de Zuidvleugel wordt gerealiseerd.
- *Clusterleider Milieu & RO*
Als clusterleider Milieu en Ruimtelijke Ordening was ik lijnverantwoordelijk voor de personele aansturing van het cluster en inhoudelijk verantwoordelijk voor het verder optuigen van het werkveld van het cluster.
- *Streekplan Zuid-Holland Zuid*
Als teamlid was ik medeverantwoordelijk voor de Streekplan Herziening Zuid-Holland Zuid.

Ubbels + Langerak

ARCADIS

2000 – 2002

- Projectleider Structuurvisie Renswoude
In opdracht van de gemeente en DLG was ik als projectleider verantwoordelijk voor de structuurvisie waarin landschapsontwikkeling en beekherstel is gecombineerd met dorpsontwikkeling en herstructurering van de landbouw binnen de gemeente Renswoude.
- Herstructurering Woonschepen Aalsmeer
Als projectleider was ik verantwoordelijk voor een proces waarin binnen de gemeente Aalsmeer het ligplaatsen beleid is aangescherpt en geïmplementeerd.
- Verkenning Natte As Zuid-Holland en Utrecht
In opdracht van de provincies Utrecht en Zuid-Holland en het ministerie van LNV was ik als projectleider verantwoordelijk voor een verkenning van de mogelijkheden voor een robuuste verbindingzone door het Groene Hart.
- Landschapsontwikkelingsplan Goeree-Overflakkee
Als procesmanager in opdracht van het Intergemeentelijk Samenwerkingsorgaan Goeree-Overflakkee was ik verantwoordelijk voor het landschapsontwikkelingsplan waarin waterbeheer, natuurontwikkeling en regionale ontwikkeling zijn gecombineerd.
- Gebiedsontwikkelingsplan Bentwoud fase 2
In opdracht van DLG was ik medeverantwoordelijk voor het opstellen van een ontwikkelingsplan voor de tweede fase van de realisatie van het Bentwoud.

TNO Inro

1994 – 2000

Ruimtelijke Strategievorming

- Zuidvleugel van Stedenzwerm tot Deltametropool
In opdracht van het Bestuurlijk Platform Zuidvleugel heb ik het selectieproces begeleid om te komen tot een top 10 van ruimtelijke investeringen die een bijdrage leveren aan de metropoolvorming in het zuidelijk deel van de Randstad.
- Netplan
In opdracht van het Ministerie van LNV en VROM heb meegewerkt aan de ontwikkeling van een planningsmethodiek voor duurzame ruimtelijke planvorming op het regionale schaalniveau.
- Toeristische Visie Flevoland
In opdracht van de provincie Flevoland is een beleidsplan opgesteld voor toeristisch-recreatieve ontwikkeling van de Provincie Flevoland.
- IPO en Water
In opdracht van het Inter Provinciaal Overleg is een strategisch positionpaper opgesteld over de inzet van het IPO binnen het krachtenveld van waterbeheer in Nederland.

Ubbels + Langerak

- TNLI

In opdracht van de het Ministerie van VenW is bijgedragen aan de scenario-ontwikkeling voor de Toekomst van de Nederlandse Luchtvaart Infrastructuur.

Interactieve Planvorming

- Instrumentontwikkeling interactieve planvorming

Binnen diverse opdrachten heb ik bijgedragen aan de ontwikkeling van ondersteunende instrumenten bij interactieve planvorming. Daarbij was mijn rol er opgericht de brug te slaan tussen de technische (ICT)-mogelijkheden en de karakteristieken van interactieve planprocessen.

- Stadsplan Breda

In opdracht van de gemeente Breda is een proces begeleid om samen met bewoners en maatschappelijke organisaties scenario's te ontwikkelen voor de toekomst van Breda.

- Leren van Extreme toekomst

In opdracht van het RIZA is het proces begeleid waarin experts uit verschillende disciplines gezamenlijk scenario's ontwikkeld voor het toekomstig waterbeheer in Nederland onder extreme klimaatsveranderingen.

Ruimtelijke effectanalyse

- Economische Effecten van Infrastructuur

In opdracht van het ministerie van VenW is bijgedragen aan de methodiek ontwikkeling voor de wijze waarop economische effecten van infrastructurele investeringen inzichtelijk kunnen worden gemaakt.

- De Gulden op de Goede plek

In opdracht van de gemeente Amsterdam is een studie verricht naar de optimalisatie van ruimtelijk-economische investeringen.

- Potenties voor biotische natuurontwikkeling in het Nationaal Park de Biesbosch

In opdracht van het ministerie van LNV is een beheers- en ontwikkelingsstrategie voor de natuur in de Biesbosch opgesteld.

- Contra expertise uitplaatsing Militaire Oefenterreinen

In opdracht van de stichting Natuur en Milieu is een contra-expertise uitgevoerd naar de effecten van militair gebruik van de Eder- en Ginkelse Heide.

- An early warning system for declining tourist destinations

In opdracht van de EU is een systeem ontwikkeld dat toeristische bestemmingen in staat stelt om signalen van vermindering van toeristisch-recreatieve aantrekkelijkheid vroegtijdig waar te nemen.

- Contra expertise HSL

In opdracht van de Leidse Regio is een contra-expertise uitgevoerd op de Tracéstudie van de HSL-zuid.