

Projectenoverzicht Ubbels en Langerak

Projectmanagement en proces

MIRT projecten

Project- en procesbegeleiding

Facilitator van verschillende sessies voor MIRT projecten: Project-Start-Up (PSU) N31 Traverse Harlingen (realisatiefase), PSU Calandspoorbrug, Kick-off bijeenkomst Brainport Avenue Eindhoven 2020-2040, PSU Noordkant Amsterdam, PSU N35 en PSU Landzijdige bereikbaarheid Lelystad Airport.

Inhoudelijke advisering voor MIRT projecten; Goederencorridor Oost-Nederland (projectplan), Internationale connectiviteit Zuidelijke Randstad (plan van aanpak) Calandspoorbrug (initiatiefdocument en projectplan), Rijkstructuurvisie Grevelingen-Volkerak-Zoommeer (NRD en Rijksstructuurvisie) en Rijkstructuurvisie Almere Amsterdam Markermeer (Beoordelingskader en NRD).

Gebiedsontwikkeling Grevelingen/Volkerak Zoommeer

Programmasecretaris/plv. Programmamanager

De gebiedsontwikkeling Grevelingen/Volkerak-Zoommeer richt zich op de ruimtelijk-economische ontwikkelingsmogelijkheden die in dit gebied ontstaan als gevolg van de verbetering van de waterkwaliteit. Als programmasecretaris/plv. programmamanager mede verantwoordelijk voor het proces waarbij uiteenlopende partijen gezamenlijk een bijdrage leveren aan de benodigde investeringen.

Commissie Permanente Structuur en Dubbel opstaptarief in de treinrailketen

Secretaris

Secretaris van de onafhankelijke commissie onder leiding van de heer Henry Meijdam die heeft geadviseerd over het dubbel opstaptarief op het spoor, enkelvoudig in- en uitchecken in de treinrailketen, de permanente structuur voor de OV-chipkaart en het verlagen van het instaptarief van € 4 naar € 3. Verantwoordelijk voor bestuurlijke rapportages en adviezen en aansturing inhoudelijk onderzoek.

Ubbels + Langerak

Uitvoeringsprogramma Duin, Horst & Weide

Gebiedsregisseur

Als gebiedsregisseur verantwoordelijk voor het opstellen en realiseren van het Uitvoeringsprogramma voor het regionaal landschapspark Duin Horst & Weide. Het organiseren van de samenwerking tussen verschillende overheden, ondernemers en maatschappelijke organisaties en het bijeenbrengen van de financiering voor de realisatie projecten vormen een belangrijk onderdeel van de functie van gebiedsregisseur.

Actieprogramma Ruimte DG Ruimte en Water

Adviseur

Invulling van het Actieprogramma Ruimte van DGRW. Selectie en beschrijving van projecten/opgaven die voor DGRW prioritair zijn en waar zij de komende beleidsperiode de meeste tijd, energie en aandacht aan zal schenken

Verkenning samenhang nHWBP en Deltaprogramma Rivieren

Deltaprogramma

Verkenning naar de samenhang tussen de regioprocessen in het Deltaprogramma Rivieren en het nHWBP om de totstandkoming van het Deltaplan Waterveiligheid (uitvoeringsprogramma) te borgen. Het onderzoek heeft zich geconcentreerd op de vraag op welke wijze projecten voor het Deltaplan Waterveiligheid geselecteerd kunnen wijze en hoe de interactie met nHWBP, de regioprocessen het programmabureau Rivieren vormgegeven kan worden.

Programmamanagement waterschap Zuiderzeeland

Programmamanagement

Gedurende een traject van een half jaar is verkend hoe programmamanagement binnen de sturingsfilosofie van het waterschap past.. Onderdeel hiervan was het faciliteren van meerdaagse sessies met het MT, programmamanagers en programma coördinatoren. Om zo te komen tot een eenduidig beeld van programmamanagement, de wijze van implementatie en wat daar voor nodig is in termen van structuur, vaardigheden en competenties. Tevens is een voorstel gedaan voor het vervolgproces. Het waterschap is inmiddels aan de slag gegaan met dit proces.

Nieuwe Westelijke Oeververbinding

Strategisch Adviseur

De Nieuwe Westelijke oeververbinding is de verbinding tussen de A15 en de A20 ten westen van Rotterdam (tunnel onder de Nieuwe Waterweg). Als strategisch adviseur verantwoordelijk voor het organiseren van de afstemming tussen verschillende

Ubbels + Langerak

departementen en voorbereiding en advisering van directeur en Minister over bestuurlijke overleggen en besluitvorming.

Projectdirectie Sneller&Beter (commissie Elverding)

Implementatietraject

Detachering bij de projectdirectie Sneller&Beter ten behoeve van het verder operationaliseren en implementeren van het gedachtegoed van de commissie Elverding (versnellen en verbeteren van besluitvorming bij droge en natte infrastructuur). Dit is gedaan door het in gang zetten van een cultuurverandering (andere manier van werken), het overdragen van kennis en het ontwikkelen van ondersteunende producten en instrumenten zoals bijvoorbeeld de Handreiking MIRT Verkenning en het actualiseren van de MIRT Spelregels.

Randstad Urgent

Adviseur / Accountmanager

Het kabinetsprogramma Randstad Urgent richtte zich op versnelling van besluitvorming over belangrijke investeringen in de Randstad. Als adviseur medeverantwoordelijk voor het opzetten van de programmaorganisatie, het uitwerken van de structuur van bestuurlijke aansturing, het rapporteren aan Minister en Tweede Kamer over de voortgang. Als accountmanager verantwoordelijk voor de voortgang van de projecten in de Zuidvleugel.

Samenwerking tussen Waterschapsbedrijf Limburg en gemeenten in de afvalwaterketen

Procesadvisering

Op basis van een aantal business cases is gekeken naar de mogelijkheden en eventuele meerwaarde van samenwerking tussen het WBL en gemeenten als gelijkwaardige partner met betrekking tot de afvalwaterketen. Tevens is geadviseerd over de communicatie vanuit WBL en waterschappen met betrekking tot dit onderwerp.

MIRT Verkenning Grevelingen

Projectmanager

De MIRT Verkenning Grevelingen is gericht op het uitwerken van ambities ten aanzien van watermanagement, duurzame energie en toeristisch-recreatieve ontwikkeling in een integrale gebiedsontwikkeling. Als projectmanager verantwoordelijk voor de aansturing van het projectteam met vertegenwoordigers van Rijk en provincie en het voorbereiden van de bestuurlijke overleggen. Het opstellen van een PlanMER, MKBA en Structuurvisie maakten deel uit van de opdracht.

Ubbels + Langerak

MIRT onderzoek Goederencorridor Oost Nederland

Projectstart

Verantwoordelijk voor het opstellen van een projectplan met rijk, regio en bedrijfsleven dat scope, doel, resultaat, organisatie en werkwijze beschrijft van het MIRT onderzoek gericht op het in beeld brengen van de kansen en belemmeringen met betrekking tot het optimaliseren van de multimodale goederencorridor Rotterdam - Oost Nederland - Duitsland.

Nationaal Openbaar Vervoer Beraad NOVB

Procesbegeleiding

Begeleiding van het proces tot oprichting van het Nationaal Openbaar Vervoer Beraad (NOVB), dat inmiddels operationeel is.

Checklist Rijksstructuurvisies

projectleider

Opdracht waarbij een checklist opgesteld is met als doel om het proces van de totstandkoming van Rijksstructuurvisies binnen het ministerie meer te professionaliseren en uniformeren.

Rijksstructuurvisie Randstad 2040

adviseur

Namens het Ministerie van VenW was ik adviseur en aanspreekpunt voor het ministerie van VROM over de inhoud van de Rijksstructuurvisie over de toekomstige ontwikkeling van de Randstad.

Krachtenveldanalyse Impuls Dynamisch Verkeersmanagement Vaarwegen

Omgevingsmanagement

In opdracht van Dienst Verkeer en Scheepvaart (Rijkswaterstaat) is een krachtenveldanalyse gemaakt van externe partijen om tot een goede en snelle uitvoering van het maatregelenpakket 'Impuls Dynamisch Verkeersmanagement Vaarwegen' (IDVV) te komen.

Wijkentoe Minister Vogelaar

Deelprojectleider

In opdracht van het Ministerie van WWI verantwoordelijk voor de inhoudelijke voorbereiding van de wijkentoe van Minister Vogelaar langs de 40 geselecteerde "aandachtswijken".

Ubbels + Langerak

Rotterdam-The Hague Airport

Procesbegeleiding

Verantwoordelijk voor het proces van de naamswijziging van Rotterdam Airport in Rotterdam-The Hague Airport. Bijeenbrengen van de verschillende partijen en belangen uitmondend in een getekende bestuurlijke overeenkomst en feestelijke doop.

Economische Visie Zuid-Holland

Projectleider

In nauwe interactie met opdrachtgevers en stakeholders zijn in deze visie de hoofdlijnen en keuzes voor het economische beleid van de provincie Zuid-Holland vastgelegd en is duidelijk gemaakt welke sturingsrollen de provincie daarin voor zichzelf ziet weggelegd.

Speelveld regionale diensten Rijkswaterstaat

Omgevingsmanagement

In opdracht van de Waterdienst (Rijkswaterstaat) is het 'natte' speelveld van de regionale diensten in kaart gebracht en op overzichtelijke wijze gepresenteerd. Hierbij is specifiek ingegaan op de invulling van omgevingsmanagement door RWS.

Rekenkameronderzoek Verbonden Partijen

Onderzoek

Onderzoek naar de wijze waarop het waterschap Rijn en IJssel met haar verbonden partijen (samenwerking met combinatie van financieel en bestuurlijk belang).

Programmamanagement Uitvoering Stedelijke Vernieuwing

Secretaris

In opdracht van DG Wonen als secretaris bijgedragen aan het programmamanagement van de Uitvoering Stedelijke Vernieuwing dat was gericht op de implementatie van het beleid op het terrein van stedelijke vernieuwing op regionaal en lokaal niveau.

Synergie binnen Rijkswaterstaat

Strategie

Onderzoek in opdracht van de Staf DG Rijkswaterstaat de naar de aanwezige en mogelijke synergievoordelen tussen de drie netwerken (hoofdwegensysteem, hoofdvaarwegensysteem en hoofdwatersysteem) van Rijkswaterstaat.

Ubbels + Langerak

Zuidvleugel

Programmaleider

Als programmaleider Zuidvleugel verantwoordelijk voor het bepalen van provinciale inzet binnen de bestuurlijke samenwerking in de Zuidvleugel en eerste adviseur van het college van Gedeputeerde Staten over dit onderwerp.

Kostenbesparing bij integratie in de waterketen

Projectleider

Onderzoek in opdracht van drinkwaterbedrijf Vitens naar de mogelijkheden tot kostenbesparing bij samenwerking of integratie in de waterketen.

Position Paper Doelmatigheid in de Waterketen

Penvoerder

Position paper dat door de Vewin is opgesteld om een bijdrage te leveren aan de discussie rond doelmatigheid in de waterketen in het kader van de heroverwegingen 2010.

Naar een strategische zoutvoorraad

Strategie

Advies over aanleg, beheer en aanwending van een strategische voorraad strooizout voor heel Nederland.

Organisatie advies

Reorganisatie GPO

Strategische advisering

Advies aan het DT van GPO over de gevolgen van de reorganisatie en aanbevelingen met betrekking tot: de communicatie richting medewerkers en management, mobiliteit en inhuur, de implementatie van de nieuwe werkwijze, het behalen van de beoogde kwaliteitslag en anticipatie op toekomstige (beleids)thema's.

Reorganisatie UNETO-VNI

Advisering

Advisering aan UNETO-VNI over het opstellen van het Organisatie en Formatierapport ten behoeve van de reorganisatie. Advies over zowel de inhoud van het rapport als het proces van totstandkoming (betrokkenheid medewerkers en management).

Inbedding Ruimte voor de Rivier binnen Rijkswaterstaat

Implementatie reorganisatie

Verantwoordelijk voor de uitwerking en implementatie van de inbedding van de directie Ruimte voor de Rivier binnen Rijkswaterstaat. Hierbij kwamen de personele toedeling, herziening van sturingslijnen, beschrijving van het plaatsingsproces en huisvesting aan de orde.

Vervlechting HWBP-2 en PDR met Rijkswaterstaat GPO

Scenario-ontwikkeling

Ontwikkelen van verschillende scenario's voor het onderbrengen van het Hoogwaterbeschermingsprogramma-2 en de Programmadirectie Ruimte voor de Rivier bij Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud (GPO). Bij het ontwikkelen van de scenario's is rekening gehouden met verschillende aspecten zoals de inrichtingsprincipes van de GPO, eigen identiteit van de programma's, synergiemogelijkheden, zekerheid voor medewerkers, governance, robuustheid en de taakstelling van RWS.

Houtskoolschets, Verbeterplan en Verplating Rijkswaterstaat GPO

Structuurwijziging en cultuurverandering

Uitwerking van de nieuwe organisatiestructuur, de gewenste werkwijze en verbetermaatregelen ten behoeve van Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud (GPO). Voor het herontwerpen van de verschillende processen binnen RWS is de kr8 methodiek (LEAN) gebruikt, waarbij de klant (de gebruiker) centraal staat en waarbij processtappen die geen waarde toevoegen voor de klant worden verwijderd.

Infrabeheer in balans?

Taak- en personeelsontwikkeling

Projectleider van onderzoek naar de taak- en personeelsontwikkeling voor de afdeling Infrabeheer van de provincie Zeeland. Onderdeel van dit onderzoek was het uitvoeren van een werkdrukmeting. In vervolg op het eerste onderzoek hebben wij een nieuw organisatiemodel voor de afdeling ontwikkeld. Dit organisatiemodel is na een reorganisatie inmiddels geïmplementeerd.

Verkenning structuurwijziging afdeling Mobiliteit en Milieu

Structuurwijziging

Projectleider van de verkenning naar mogelijke structuurwijziging van de afdeling Mobiliteit en Milieu van de provincie Zuid Holland. In deze verkenning is ingegaan op de nut en de noodzaak van een structuurwijziging. Verschillende varianten van een eventuele wijziging in de structuur zijn beoordeeld op hun voor- en nadelen en vergeleken met de huidige situatie.

Ubbels + Langerak

Strategische personeelsanalyse (SPA)

HRM

Met behulp van SPA is binnen de Dienst Verkeer en Scheepvaart (Rijkswaterstaat) gekeken naar de match tussen de benodigde en feitelijk aanwezige kennis en competenties van de mensen binnen de dienst (het WAT). De analyse vormde de basis om acties te formuleren op het gebied van in-, door-, en uit-stroom om het verschil tussen benodigd en aanwezig te overbruggen (het HOE).

Werkwijze Rijkswaterstaat

Cultuur veranderingstraject

Eindverantwoordelijk voor het cultuurveranderingstraject bij de Dienst Verkeer en Scheepvaart (RWS) gericht op het begeleiden van medewerkers in de nieuwe, meer kaderstellende rol van de landelijke diensten binnen Rijkswaterstaat.

Vorming Landelijke Diensten Rijkswaterstaat (VOLAND)

Reorganisatie

In 2007 zijn de verschillende specialistische diensten van Rijkswaterstaat gereorganiseerd tot nieuwe landelijke diensten. Verantwoordelijk voor het opstellen van het Organisatie & Formatie rapporten, het plaatsingsproces en advisering aan de dienstleiding met betrekking tot het reorganisatieproces.

Facilitair Bedrijf Rijkswaterstaat

Reorganisatie

Als organisatieadviseur verantwoordelijk voor onder andere het opstellen van het Organisatie & Formatie rapport en het vaststellen van de (nieuwe) benodigde competenties voor de werkzaamheden.